

DOCUMENTACIÓN DE CASOS DE INNOVACIÓN SOCIAL

Título o denominación del caso a documentar

Jalisco sin hambre

Logo



Distinciones

Ninguna

Comunidad

Bancos de alimentos de Guadalajara, Zapotlanejo y Tepatitlán

**Descripción general
(referencia rápida)**

Consiste en un modelo integral que busca aumentar la eficiencia de la operación en los bancos de alimentos y, así, buscar la reducción de la carencia alimentaria de la población en pobreza en la región occidente de México.

Las claves que distinguen a nuestro modelo son: a) la integralidad de la propuesta (lo opera una red desde una perspectiva interdisciplinaria y multidimensional con elementos de seguridad alimentaria, empoderamiento de los hogares más pobres, innovación tecnológica y sustentabilidad ambiental); b) adaptación y pilotaje en México de un modelo de salida de la pobreza basado en el trabajo de Banerjee y colegas; c) el uso innovador de la tecnología para optimizar el trabajo de los bancos de alimentos.

Pertinencia del proyecto

(¿Por qué incluir este caso en el proyecto de Innovación Social/Transformadora a realizar?)

Característica	Descripción
Es novedosa	La propuesta debe ser innovadora en el contexto en el cual aparece. Puede que no sea completamente nueva en sí, pero debe serlo para aquellos involucrados en su implementación.
Evidencia presente en el proyecto	Además de otros elementos no tan novedosos, Integra, en el mismo modelo: <ul style="list-style-type: none"> a) una propuesta de iniciativa de ley (que está ya en comisiones en el Congreso de Jalisco); b) Un esquema de salida de la pobreza que facilite el emprendimiento de los hogares beneficiarios de los bancos (mediante la dotación de activos productivos tales como un pie de cría de ganado) o su acceso a mejores empleos mediante la adquisición de nuevas capacidades para el trabajo. Este esquema retoma elementos del modelo de Banerjee (2015a; 2015b; et al., 2015) y los reformula a partir del contexto local. c) una plataforma digital con varios módulos: <ol style="list-style-type: none"> 1. evaluación de donantes y donaciones, para dar prioridad a las de mejor calidad y estimular a estos donantes; 2. trazabilidad, para mejorar la logística de rescate y traslado de alimentos; 3. levantamiento de datos de beneficiarios, para optimizar el trabajo de campo del personal de los bancos y mantener un alto nivel de focalización de la atención de los bancos; 4. un módulo para acompañar el esquema de graduación y facilitar la identificación de oportunidades de empleo, capacitación para el trabajo, emprendimiento, etc. (<i>match-making tool</i>, ha sido llamada por sus creadores). Esta plataforma estará disponible en la modalidad de web responsiva y como aplicación móvil. d) Un observatorio del derecho a la alimentación adecuada que operará en un sitio web.
Responde a una necesidad social	La propuesta debe responder positiva o benéficamente a una necesidad social evidente y específica. También es importante su aporte a la articulación o delimitación de dichas necesidades, en ayudar a legitimar necesidades nuevas o emergentes, o en incorporar aquellas

	que todavía no han sido reconocidas como tales. Debe hacerse distinción de las propuestas innovadoras que tienen un impacto social indirecto o no deliberado.
Evidencia presente en el proyecto	<p>1.3 millones de personas en Jalisco sufren de inseguridad alimentaria moderada o severa. Los bancos de alimentos de Guadalajara, Tepatitlán de Morelos y Zapotlanejo, con los cuales desarrollamos un proyecto actualmente, atienden a 115 mil beneficiarios, aproximadamente. De acuerdo con nuestras estimaciones, 96.5% no pueden adquirir la canasta básica completa (en promedio, la brecha de pobreza es de 6200 pesos por hogar), así que el impacto en esta población puede ser muy significativo, pues la atención está focalizada y ya se provee asistencia alimentaria.</p> <p>A pesar de los grandes esfuerzos desplegados por estos bancos de alimentos, apenas alcanzan a atender el 10% de las necesidades de las personas con carencia alimentaria en el estado de Jalisco.</p>
Se pone en práctica	Como las innovaciones en general, las innovaciones sociales son ideas que deben haber sido ya puestas en práctica. En este sentido, debe hacerse distinción de las <i>invenciones</i> sociales (nuevas ideas todavía sin implementar).
Evidencia presente en el proyecto	<p>El modelo de graduación de la pobreza de Banerjee ya se ha probado –con ajustes al contexto– en más de una docena de países, pero no ajustado a estos beneficiarios, ni inserto en un modelo que atiende otras necesidades y funcionalidades de los bancos de alimentos.</p> <p>También se están desarrollando aplicaciones móviles similares (https://www.nilus.org/), pero no con los mismos módulos.</p>
Involucra y moviliza a sus beneficiarios	Los beneficiarios deben estar involucrados de alguna manera en el desarrollo de la innovación social o de su gobernanza, ya sea directamente o a través de intermediarios que apoyan a los beneficiarios o que tienen conocimiento legítimo de sus necesidades. Este involucramiento asegura que el proyecto responda a fines legítimos y que permita a los miembros del grupo objetivo, abordar y apropiarse de sus propios problemas.
Evidencia presente en el proyecto	El involucramiento de los beneficiarios se da, principalmente, mediante el componente de superación de la pobreza, pero también en la capacitación en nutrición para que los mismos beneficiarios puedan distinguir la calidad nutricional de los alimentos que adquieren y así tener elementos para orientar sus compras y consumos.
Transforma las relaciones sociales	La innovación social busca transformar las relaciones sociales para bien, mejorando la participación, el acceso al poder o a los recursos, de grupos específicos de la población. Como tal, debe contribuir al empoderamiento social, a la inclusión de grupos vulnerables, a la educación, a la conservación de flora o fauna, o al combate a la discriminación, a la distribución injusta o desigual de los recursos o al daño al medioambiental.
Evidencia presente en el proyecto	Contribuye a la reducción de la inseguridad alimentaria, principalmente. La aspiración de largo plazo es que también ayude a reducir la pobreza en un sentido más amplio (generación de empleo y/o capacitación para el trabajo, por ejemplo).
Documentación del caso (descripción del caso a detalle)	
Datos del contacto	
David Foust Rodríguez, responsable de proyectos estratégicos de investigación, Coordinación de investigación y posgrado, ITESO (33) 3669-3434, ext. 3050 foust@iteso.mx	
Antecedentes	
Describir los sucesos históricos ocurridos o causantes principales para desarrollar el proyecto	
<p>Actualmente, la AMBA es la segunda red de bancos de alimentos más grande del mundo, al reunir a 60 bancos de alimentos del país entre sus afiliados (EXPOK, 2014). En 2012 rescataron un total de cerca de 116 mil toneladas de alimentos, brindando un apoyo constante a 1.2 millones de beneficiarios (EXPOK, 2014). Debe señalarse que la operación de los bancos de alimentos se ha visto fortalecida desde 2010 con la creación del Fondo Social para el Rescate Alimentario (FOSORA, 2016).</p> <p>Gracias al compromiso social de empresarios y de comerciantes de los grandes mercados de alimentos, hay cuatro principales bancos de alimentos en Jalisco: Juanacatlán, Tepatitlán, Zapotlanejo y Guadalajara. Todos</p>	

ellos pertenecen a la Asociación Mexicana de Bancos de Alimentos (AMBA). Desde 2015, los bancos de alimentos de Jalisco administraban la recolección y distribución de alimentos para beneficiar a más de 50 mil hogares en condiciones de carencia alimentaria en el estado. A pesar de los grandes esfuerzos desplegados por estos bancos de alimentos, apenas alcanzan a atender el 10% de las necesidades de las personas con carencia alimentaria en el estado de Jalisco (AMBA, comunicación personal).

Objetivos

Reducción de la inseguridad alimentaria en Jalisco y, eventualmente, en México.

Retos y oportunidades que motivaron el proyecto

Detallar a qué reto o problema atiende el proyecto y el contexto de actuación

Identificar si la atención de los bancos está focalizada y qué tan focalizada está.

Identificar las principales áreas de oportunidad en la operación de los bancos.

Diseñar, junto con el personal de los bancos, recomendaciones concretas para instalar y reforzar buenas prácticas.

Lograr que tanto el grupo de trabajo, como el personal de los bancos, tengan la visión integral del modelo (no como módulos inconexos).

La sustentabilidad del modelo, en particular: de la planta procesadora de frutas y verduras, de la plataforma digital, y del observatorio del derecho a la alimentación adecuada.

La replicabilidad del modelo.

Propuesta concreta para la atención de los retos, los problemas y las oportunidades

Describir a detalle el proyecto en sí, sus etapas, características y funciones. Destacar las alianzas (o su posibilidad) con instituciones públicas o privadas, vínculos o canales de comunicación con universidades, el gobierno local y las comunidades indígenas de la región

Adjuntamos el documento con la [propuesta completa](#).

Impacto

Puntualizar los cambios positivos y sostenibles en beneficio de la sociedad generados mediante la innovación social

Muy importante destacar el potencial transformador del proyecto en la región, su escalabilidad y replicabilidad

Impacto económico

Cada familia atendida por los bancos de alimentos de Guadalajara, Tepatitlán y Zapotlanejo, Jal. recibe una despensa quincenal con un valor aproximado de alrededor de \$900.00 (novecientos pesos 00/100 m.n.), por la cual le solicita una cuota de recuperación de \$90.00 (es decir, recibe un beneficio cuantificable en \$810.00). Cada punto porcentual de aumento en la población en situación de carencia alimentaria en el estado de Jalisco implicaría alrededor de 13,000 personas, es decir, 2,708.33 familias beneficiadas con dicha despensa, equivalente a un total de \$2,193,747.30 quincenales (resultado de multiplicar el beneficio cuantificable de \$810.00 por el número de familias atendidas).

Impacto social

Los bancos de alimento de Guadalajara, Tepatitlán y Zapotlanejo atienden actualmente al 6% de la población con carencia alimentaria en el estado de Jalisco, es decir, a 78,000 personas. Se estima que la capacidad actual para rescatar alimento en la red de bancos de alimento en Jalisco fluctúa entre el 5 y el 10% del alimento que se desperdicia en la entidad.

El modelo logístico para el aprovechamiento, conservación y manejo de alimentos por desarrollar, pilotear e implementar contribuirá tanto a aumentar la capacidad de atención de los bancos, como a mejorar la atención que los bancos referidos ofrecen a sus actuales destinatarios. Se estima, con base en los datos de los bancos de alimentos referidos, que por cada punto porcentual de captación de alimentos se logre alrededor de un punto porcentual en la población con carencia alimentaria en el estado de Jalisco atendida por ellos.

Por otra parte, con el proyecto planteado se espera, además, mejorar la atención que se ofrece a la población destinataria de los bancos por medio de:

- La mejora del equilibrio nutricional de los paquetes alimentarios que los bancos distribuyen (por documentar como línea de base, resultados del piloto y resultados de implementación).

- La mejora en la inocuidad de los paquetes alimentarios distribuidos (por documentar en línea de base, resultados del piloto y resultados de implementación).
- El desarrollo de capacidades, oportunidades de empleo y/o emprendimiento a los beneficiarios de los bancos de alimentos, incluyendo su salida de la condición de vulnerabilidad, probado de manera piloto con al menos 30 personas, y listo para su puesta en práctica en atención 78,000 destinatarios actuales del banco, y los 78,000 destinatarios potenciales, en caso de que se logre el aumento de captación de alimentos necesario para duplicar la atención de los tres bancos referidos.

Impacto ambiental

No se cuenta con un cálculo preciso del nivel específico de contaminación producida por el desperdicio de alimento en México y Jalisco. Sin embargo, se conoce, con base en informes internacionales, que el desperdicio de alimentos explica el 21% del desperdicio mundial de agua, el 19% de desperdicio de fertilizantes y el 18% del desperdicio de tierras de cultivo en el plano mundial. El proyecto incidirá en la disminución de estos indicadores a escala metropolitana y estatal, con sus consecuentes correlatos nacional y global (FAO 2013).

Financiamiento

Comente cómo se financiaron las etapas del proyecto, su modelo de negocios y como se logró hacerlo sostenible

Destacar premios, apoyos y otros estímulos recibidos

Se obtuvieron 20 millones de pesos del Fomix Jalisco (CONACYT-Gobierno de Jalisco), de los cuales cerca de la mitad son para una planta procesadora de fruta y verdura.

Hacen falta alrededor de dos millones para las adaptaciones e instalaciones para la planta piloto procesadora de fruta y verdura.

Actualmente estamos haciendo gestiones con Fundación Providencia y buscando otras opciones de financiamiento, principalmente para: registro de propiedad intelectual, sustentabilidad y réplica del modelo.

Principales aprendizajes

Resaltar los aprendizajes en la generación de valor para la sociedad, el impacto social, el aprovechamiento del talento colectivo, la participación social, la cohesión social, la aceptación social, el empoderamiento de las personas y las nuevas relaciones generadas que pueden dar lugar a un cambio social transformador

- El trabajo actual de los bancos de alimentos está altamente focalizado (cerca de 95% de los beneficiarios tienen ingresos por debajo de la línea de bienestar).
- Existe disposición en el personal y la dirección de los bancos de alimentos para avanzar hacia un modelo de operación que vaya más allá de la asistencia social.
- También existe disposición en algunos beneficiarios para transitar a un modelo que vaya más allá de la asistencia social, y a buscar sinergias con programas sociales de los tres niveles de gobierno.
- Existe sensibilidad en los ciudadanos para beneficiar a este tipo de iniciativas (por ejemplo, con incentivos fiscales), pero también hay poco conocimiento de la existencia y modo de operación de los bancos de alimentos. Es decir: hay grandes oportunidades en términos de difundir la acción de los bancos y lograr condiciones para cambios en leyes y políticas para tener más y mejores estímulos para aumentar las donaciones y el rescate de alimentos.
- Existe disposición de diversas instituciones (TEC de Monterrey, ITESO, Bancos de alimentos, CIATEJ, OSC) para trabajar juntos y de manera interdisciplinaria en la generación de propuestas para mejorar este tipo de modelos de trabajo.

Referencias:

- Banerjee, A. (2015b). *Policies for a Better-fed World* (No. w21623). National Bureau of Economic Research.
- Banerjee, A., Duflo, E., Goldberg, N., Karlan, D., Osei, R., Parienté, W., Udry, C. (2015). A multifaceted program causes lasting progress for the very poor: Evidence from six countries. *Science*, 348(6236), 1260799.
- EXPOK (2014). Qué es y cómo funciona un banco de alimentos. Disponible en: <http://www.expoknews.com/que-es-y-como-funciona-un-banco-de-alimentos/>. Consultado el 03 de abril de 2018.
- FOSORA (2016). Fondo Social de Rescate Alimentario. <https://es-la.facebook.com/fosora/>. Consultado el 03 de abril de 2018.