


DOCUMENTACIÓN DE CASOS DE INNOVACIÓN SOCIAL

Título o denominación del caso a documentar

KUILI

Logo	Distinciones	Comunidad
	<ul style="list-style-type: none"> Premio Walmart+Ibero 2015 Premio al Municipio de Huajuapán CONAMM (Conferencia Nacional de Municipios de México) a la Excelencia Municipal. "Reciclaje inclusivo, digno y productivo" (2016) Participación en el 3er Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, celebrado en Turín, Italia (2016) 	Huajuapán de León, Oaxaca

Descripción general
(referencia rápida)

Kuili (del mixteco "lombriz") es un proyecto para el **manejo de los residuos sólidos** de la Cd. de Huajuapán de León, y la **disminución de la contaminación ambiental**; así como para incidir en el **desarrollo humano y el bienestar social** de los recicladores.

Pertinencia del proyecto

(¿Por qué incluir este caso en el proyecto de Innovación Social/Transformadora a realizar?)

Característica	Descripción
Es novedosa	La propuesta debe ser innovadora en el contexto en el cual aparece. Puede que no sea completamente nueva en sí, pero debe serlo para aquellos involucrados en su implementación.
Evidencia presente en el proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <i>Kuili</i> significó la conformación de una alianza de trabajo en conjunto compuesta por: el gobierno municipal, los recicladores (pepenadores), una ONG (Solidaridad Internacional KANDA) y la Universidad Tecnológica de la Mixteca (a través del Equipo Enactus-UTM, conformado por profesores y estudiantes). <i>Kuili</i> dio solución a una problemática ambiental que el gobierno enfrentaba: Imposición de multas por parte de PROFEPA por la utilización de un tiradero a cielo abierto, sin aprovechar las instalaciones propias para hacerlo (Centro Integral de Tratamiento de Residuos Sólidos, CITRESO). <i>Kuili</i> dio además solución a una problemática social: Desarrollar una relación armónica entre el municipio y los recicladores (pepenadores), y dignificar a este grupo vulnerable.
Responde a una necesidad social	La propuesta debe responder positiva o benéficamente a una necesidad social evidente y específica. También es importante su aporte a la articulación o delimitación de dichas necesidades, en ayudar a legitimar necesidades nuevas o emergentes, o en incorporar aquellas que todavía no han sido reconocidas como tales. Debe hacerse distinción de las propuestas innovadoras que tienen un impacto social indirecto o no deliberado.
Evidencia presente en el proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <i>Kuili</i> permitió manejar adecuadamente los residuos sólidos generados en la Cd., al tratarlos en las instalaciones creadas para ello (CITRESO). Derivado del adecuado manejo de los residuos, se disminuyó la contaminación de la principal fuente de abastecimiento de agua de las 70,000 personas que habitan en Huajuapán de León.
Se pone en práctica	Como las innovaciones en general, las innovaciones sociales son ideas que deben haber sido ya puestas en práctica. En este sentido, debe hacerse distinción de las <i>invenciones</i> sociales (nuevas ideas todavía sin implementar).
Evidencia presente en el proyecto	Con <i>Kuili</i> se estableció un sistema organizado de trabajo con recicladores, en el que a través de capacitaciones en temas de desarrollo humano, alfabetización funcional, seguridad e higiene industrial y cuidado del medio ambiente; así como la disposición permanente de colaboración por parte del Municipio, se logró dar solución a una problemática ambiental y social.
Involucra y moviliza a sus beneficiarios	Los beneficiarios deben estar involucrados de alguna manera en el desarrollo de la innovación social o de su gobernanza, ya sea directamente o a través de intermediarios que apoyan a los beneficiarios o que tienen conocimiento legítimo de sus necesidades. Este involucramiento asegura que el proyecto responda a fines legítimos y que permita a los miembros del grupo objetivo, abordar y apropiarse de sus propios problemas.
Evidencia presente en el proyecto	Gracias a la construcción de redes de colaboración entre el gobierno, los recicladores, ONG y la Universidad, con <i>Kuili</i> se logró activar las instalaciones del CITRESO, e involucrar a los recicladores en los procesos del manejo de los residuos. Además se logró el empoderamiento de los recicladores, lo que permitió la conformación de su Asociación Civil (CIEM Arcobaleno de México) en el 2017.

Transforma las relaciones sociales	La innovación social busca transformar las relaciones sociales para bien, mejorando la participación, el acceso al poder o a los recursos, de grupos específicos de la población. Como tal, debe contribuir al empoderamiento social, a la inclusión de grupos vulnerables, a la educación, a la conservación de flora o fauna, o al combate a la discriminación, a la distribución injusta o desigual de los recursos o al daño al medioambiental.
Evidencia presente en el proyecto	<ul style="list-style-type: none"> - Kuili permitió la inclusión del grupo vulnerable (los recicladores) a través de su Asociación Civil, lo que ahora les permite firmar convenios de colaboración. - Kuili los hizo visibles a la sociedad mediante la dignificación y el respeto a su trabajo. - Kuili está empoderando a los recicladores al contribuir en su formación integral a través de cursos de educación básica (en colaboración con el INEA), y técnica (en colaboración con Enactus y Solidaridad Internacional KANDA). - Kuili ha contribuido en la reducción de la contaminación del agua y suelo de la zona, así como el mejoramiento las características para la disminución de la pérdida de flora y fauna nativas.
Documentación del caso (descripción del caso a detalle)	
Datos del contacto	
<p>MC Corina Cisneros Cisneros Universidad Tecnológica de la Mixteca cisneros@mixteco.utm.mx corina_cisneros@hotmail.com (953) 1128389</p> <p>MDHO Iliana Herrera Arellano Universidad Tecnológica de la Mixteca iliana@mixteco.utm.mx (953) 1100167</p>	
Antecedentes Describir los sucesos históricos ocurridos o causantes principales para desarrollar el proyecto	
<ul style="list-style-type: none"> - Como en la gran mayoría de las comunidades del país, el manejo integral de los residuos sólidos no es una prioridad, lo cual genera una contaminación de aire, suelo y agua. - Desde su fundación, en la Cd. de Huajuapán de León, Oaxaca, se han empleado barrancas para utilizarlas como tiraderos a cielo abierto. Estas al terminar su vida útil son abandonadas. - En los últimos 20 años, la barranca que se utilizó para este propósito aporta los escurrimientos superficiales que llegan al río Mixteco, el cual es el que proporciona la mayor cantidad de agua a la Presa Lázaro Cárdenas (Yosocuta), la que a su vez abastece de agua al 70% de la población de la Cd. de Huajuapán de León. - Derivado de esto, a partir del año 2012 el Equipo Enactus junto con sus Consejeras Académicas se dieron a la tarea de plantear este proyecto integral. - Entre el 2012 y 2013 se trabajó de manera tetra partita (gobierno, recicladores, ONG y Enactus-UTM) en la habilitación del CITRESO (se hicieron campañas de concientización con la población, se adquirieron tres vehículos recolectores especiales, se habilitaron la báscula y las bandas transportadoras). - En el 2013 se logró trasladar a todos los recicladores que trabajaban de manera informal en el tiradero a cielo abierto, a las instalaciones del CITRESO. Aunado a ello, se clausuró de manera definitiva el tiradero. 	
Objetivos	
<ul style="list-style-type: none"> - Dar un manejo integral a los residuos sólidos de la Cd. de Huajuapán de León. - Reducir la contaminación de los mantos freáticos y los principales cuerpos de agua (Río Mixteco y Presa Lázaro Cárdenas) - Dignificar el trabajo de los recicladores (pepenadores) e impactar en su calidad y estándar de vida. - Generar composta a partir de los residuos orgánicos, con lo que se generó una fuente alternativa de ingreso para los recicladores. - Generar un producto que de valor agregado a los desechos sólidos susceptibles de transformación. 	
Retos y oportunidades que motivaron el proyecto Detallar a qué reto o problema atiende el proyecto y el contexto de actuación	
<p>Son tres los principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reducir la contaminación ambiental. - Lograr desarrollar un proyecto que tenga permanencia a pesar de los cambios de gobierno. - Empoderar a los recicladores buscando su desarrollo integral. 	

<p>Propuesta concreta para la atención de los retos, los problemas y las oportunidades</p> <p>Describir a detalle el proyecto en sí, sus etapas, características y funciones. Destacar las alianzas (o su posibilidad) con instituciones públicas o privadas, vínculos o canales de comunicación con universidades, el gobierno local y las comunidades indígenas de la región</p>
<p>REDUCIR LA CONTAMINACIÓN AMBIENTAL</p> <p><u>Actividades realizadas</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Campañas de concientización ambiental (Se elaboró material didáctico y promocional: spots de radio, trípticos, pinta de bardas, posters y lonas). 2. Se dejó de usar el tiradero a cielo abierto y se empezó a utilizar el CITRESO. 3. Se elaboró composta y vermicomposta. 4. Se establecieron condiciones adecuadas y justas para la venta de materiales reciclables (pagándose a los recicladores en tiempo y forma).
<p>LOGRAR DESARROLLAR UN PROYECTO QUE TENGA PERMANENCIA A PESAR DE LOS CAMBIOS DE GOBIERNO</p> <p><u>Actividades realizadas</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Por los resultados obtenidos en la parte económica, social y ambiental, se logró consolidar Kuili como un proyecto viable. 2. Se logró la firma de un Convenio tetrapartito en el que participan el Gobierno Municipal, los recicladores, una ONG (Solidaridad Internacional KANDA) y el Equipo Enactus-UTM.
<p>EMPODERAR A LOS RECICLADORES BUSCANDO SU DESARROLLO INTEGRAL</p> <p><u>Actividades realizadas</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se impartieron cursos de Desarrollo Humano (por parte del Equipo Enactus-UTM), alfabetización funcional y capacitación técnica (por parte de Solidaridad Internacional KANDA), y educación básica (por parte del INEA y el Equipo Enactus-UTM).
<p>Impacto</p> <p>Puntualizar los cambios positivos y sostenibles en beneficio de la sociedad generados mediante la innovación social Muy importante destacar el potencial transformador del proyecto en la región, su escalabilidad y replicabilidad</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Se generaron soluciones diseñadas para crear concientización ambiental en la población, formando redes de colaboración, y diseñando campañas de concientización. Además se habilitó el Centro Integral de Tratamiento de Residuos Sólidos (CITRESO), una estructura abandonada con un costo de 17 millones de pesos para el manejo de la basura y el gobierno invirtió un total de cinco millones de pesos para el acondicionamiento del mismo, con lo que se adquirieron tres nuevos camiones recolectores, y se habilitó una segunda banda transportadora para el manejo de los residuos sólidos, volviéndolo más funcional y brindando mejores condiciones laborales a los recicladores. • Con la asesoría y apoyo de Solidaridad Internacional KANDA se llevó a cabo el proceso de mejora de la calidad de la lombricomposta, comenzando con la elaboración de su tabla nutricional. • Gracias al trabajo eficiente del CITRESO y a las negociaciones para lograr el mejor precio de compra de los diferentes materiales, los recicladores ganan ahora \$4,000 pesos mensuales. • Se generaron 70 empleos formales. • Los 59 recicladores ahora trabajan en un ambiente de respeto y buena convivencia, y perciben un salario que además de cubrir sus necesidades básicas, les permite crecer como personas. • Se han procesado más de 76,000 toneladas de basura desde el 2012 a la fecha, con lo que se procesa el 90% de los residuos sólidos generados por la Cd. • Se clausuró el tiradero a Cielo Abierto el 31 de Mayo de 2014. <p>Con la replicabilidad de Kuili tanto en agencias como en municipios se podrá hacer frente a una problemática comúnmente no atendida, y que definitivamente impacta tanto en la economía como en la salud y en el medio ambiente de una comunidad. Además es necesario destacar que siempre habrá grupos vulnerables con los cuales trabajar el manejo integral de los residuos sólidos y de esta forma incidir en su calidad y estándar de vida.</p>
<p>Financiamiento</p> <p>Comente cómo se financiaron las etapas del proyecto, su modelo de negocios y como se logró hacerlo sostenible Destacar premios, apoyos y otros estímulos recibidos</p>
<ul style="list-style-type: none"> - En una primera etapa, el Gobierno Federal y Estatal hicieron una mezcla de recursos (17 millones de pesos), con los cuales se estableció el CITRESO. - En una segunda etapa, el Gobierno Estatal y Municipal aportaron recursos (5 millones), para la habilitación y compra de vehículos recolectores. - Solidaridad Internacional KANDA obtuvo de Fomento Social Banamex, y Fundación ADO recursos (250 mil pesos), para la compra de equipos de seguridad, el establecimiento de un comedor equipado con electrodomésticos para uso de los recicladores, y despensas. - Se generó un acuerdo con el Gobierno Municipal para proporcionar atención médica a los recicladores. <p>Principales premios recibidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Campeones Nacionales de la Competencia de Negocios Enactus (2013, 2014 y 2015), con los que se representó a México en Cancún, China y Sudáfrica. - Premio 2015 a la Innovación Sustentable por parte de Walmart+Ibero México y Centroamérica. - Finalista en el Premio Santander 2015.

- Premio al Municipio de Huajuapán CONAMM (Conferencia Nacional de Municipios de México) a la Excelencia Municipal. "Reciclaje inclusivo, digno y productivo" (2016)
- Participación en el 3er Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, celebrado en Turín, Italia (2016).

Principales aprendizajes

Resaltar los aprendizajes en la generación de valor para la sociedad, el impacto social, el aprovechamiento del talento colectivo, la participación social, la cohesión social, la aceptación social, el empoderamiento de las personas y las nuevas relaciones generadas que pueden dar lugar a un cambio social transformador

Kuili representa una alternativa para el cuidado del medio ambiente, y una solución para la marginación y la pobreza. Como proyecto integral, ***Kuili*** incluye y entrelaza diferentes rubros que finalmente transforman una problemática en una alternativa de mejora social, económica y ambiental.

NOTA:

Bajo el concepto de Innovación Transformadora, consideramos que ***Kuili*** contribuye a que una comunidad sea sostenible e incluyente (Nicho Reinserción e inclusión social, y Nicho Comunidades sostenibles).